Jaarbericht 2019

GEBIEDSCOÖPERATIE O-GEN

FOCUS OP CO-CREATIE

Samenvatting

Directieverslag 2019 Gebiedscoöperatie O-gen

Status	Gebiedsraad 19 juni 2020
Datum	mei 2020

Memo

Voor u ligt het directieverslag 2019 van Gebiedscoöperatie O-gen. Dit directieverslag dient tevens als leidraad voor het jaarbericht dat we naar onze leden versturen. Met dit jaarbericht willen wij onze leden, relaties en mensen met interesse voor Gebiedscoöperatie O-gen laten zien wat wij deden in 2019 en hoe wij vooruit kijken naar 2020.

Gebiedscoöperatie O-gen

Grebbelinie Bezoekerscentrum
Buursteeg 2
3927 EJ Renswoude
033 277 63 90
www.o-gen.nl
info@o-gen.nl

© Uit dit werk mag niets worden vermenigvuldigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze dan ook, daaronder mede begrepen gehele of gedeeltelijke bewerking van het werk, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Gebiedscoöperatie O-gen.

Inhoud directieverslag

1 Samen sterk ondernemen 7

2 Leden 8
2.1 O-gen Open Cafés en ledenbijeenkomsten
2.2 Ledencommunicatie
2.3 Zeggenschap en besluitvorming
2.4 Gebiedsraad en Commissie Leden

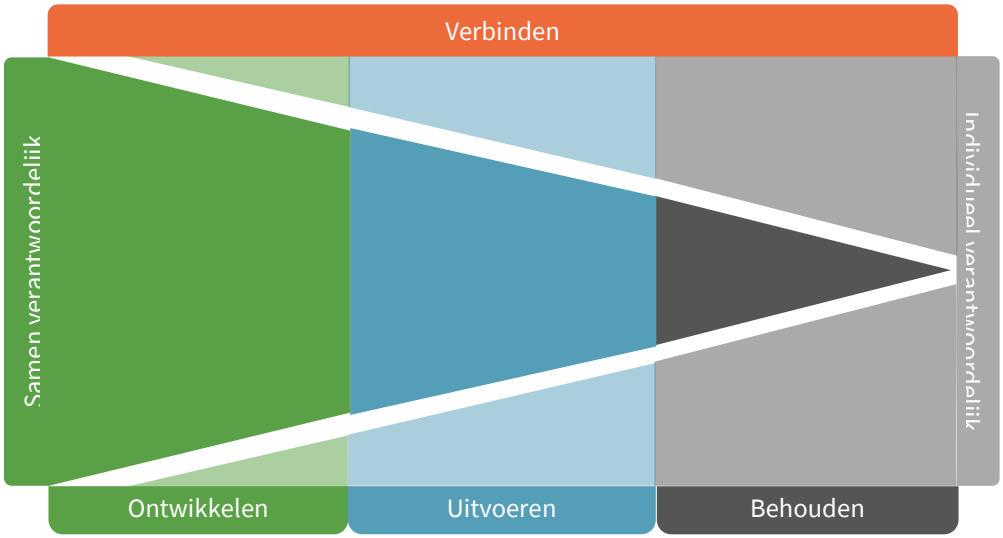
3 Innovatie en ontwikkeling 11
3.1 Activiteiten innovatie en ontwikkelingen
3.2 O-gen Fonds

4 Projecten 13
4.1 Uitgelichte projecten

5 Bestuur en Organisatie 15
5.1 Organisatie
5.2 Financiën
5.3 Vermogen
5.4 Risico’s

1 Samen sterk ondernemen

De O-gen meerjarenvisie 'Samen sterk ondernemen' heeft als doel een vitaal en krachtig landelijk gebied in de Gelderse Vallei, Heuvelrug en Kromme Rijnstreek. De visie luidde een nieuwe periode voor O-gen in om de meerwaarde van de gebiedscoöperatie scherper in beeld te brengen. Deze meerwaarde zit sterk in het verbinden van partijen en innovaties en ideeën. In dit verslag leest u hoe we meerwaarde leverden in 2019 en invulling gaven aan 'Samen sterk ondernemen'.



1.1 Verbinden, ontwikkelen, uitvoeren, behouden

Verbinden
De bijeenkomsten die O-gen organiseert zijn voorbeelden van verbinden. Bijvoorbeeld de O-gen Open Cafés, de ledenexcursies of het platformoverleg voor Vrijkomende Agrarische Bebouwing en de Grebbelinie. Tijdens al deze bijeenkomsten staat het delen van kennis, inspireren en ontmoeten centraal. Ook in 2019 ontstonden tijdens de ontmoetingen verrassende verbindingen.

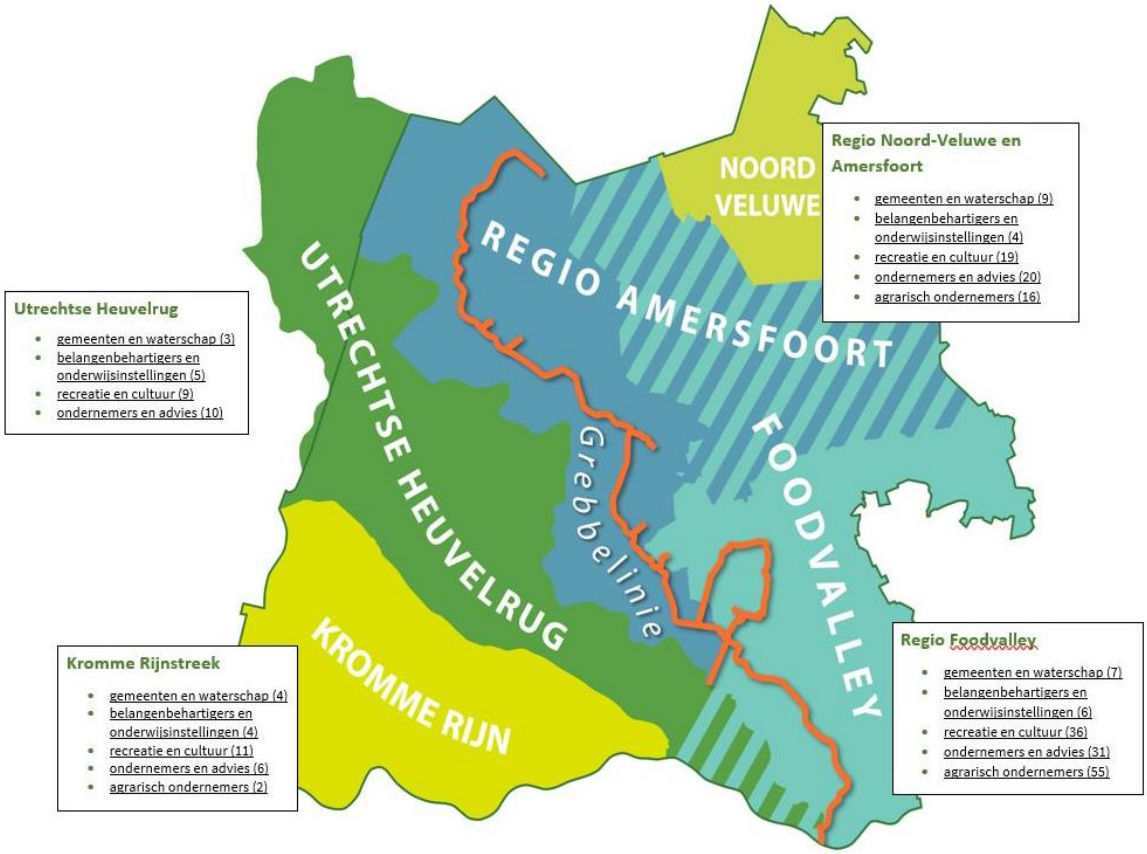
Ontwikkelen
Om samenwerking tussen partijen verder te brengen, werkt de innovatiemakelaar intensief samen met leden. Hij zoekt de juiste partners, kennis en financiering voor de uitwerking van ideeën. Ook het O-gen Fonds kan hierbij helpen. In dit fonds stelt O-gen een groot deel van het eigen vermogen beschikbaar om kansrijke ideeën die bijdragen aan de ontwikkeling van het buitengebied van de grond te krijgen. In hoofdstuk 3 leest u over innovaties, ontwikkelingen en het O-gen Fonds.

Uitvoeren
De uitvoering van projecten is een belangrijke kerntaak. We werken mee aan de ontwikkeling van het gebied en zorgen voor versterking van de kwaliteit. Dit is te lezen in hoofdstuk 4 waar we enkele projecten en hun resultaten beschrijven.

Behouden
Het Bezoekerscentrum Grebbelinie waar O-gen als exploitant verantwoordelijk voor is, is een goed voorbeeld van het behouden van resultaten. Ook in 2019 werkte O-gen mee aan activiteiten van het bezoekerscentrum. Behouden zit ook in de activiteiten voor Vallei Boert Bewust en Kromme Rijn Boert en Teelt Bewust waaraan vanuit de werkorganisatie O-gen een bijdrage wordt geleverd. En de ondersteuning van het Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug met onder andere het Gebruikersloket van het nationaal park.

2 Leden

O-gen werkt met leden aan gebiedsontwikkeling in de regio's Amersfoort, Foodvalley, Noordwest Veluwe, de Utrechtse Heuvelrug en Kromme Rijnstreek. Op 31 december 2019 was het ledenaantal 270. Leden zijn volgens de statuten van de coöperatie ingedeeld naar publieke leden (P-leden), de gemeenten en waterschappen, maatschappelijke leden (M-leden) zoals belangenverenigingen, kennisinstellingen, bedrijven, ondernemers, grondeigenaren, en betrokken particulieren (G-leden).



2.1 O-gen Open Cafés en ledenexcursies

De O-gen Open Cafés zijn voorbeelden van verbinden. O-gen brengt steeds op een andere locatie in de regio leden, ontwikkelingen en innovaties in het landelijk gebied samen. De cafés zijn een informeel contactmoment over een thema. In 2019 vond op 14 april een café plaats over Insectenteelt. Op 11 juni was het thema Crowdfunding. De cafés werden goed bezocht door respectievelijk zeventig en vijftig mensen. Het café over insectenteelt kreeg ook veel lokale media aandacht.

Zeventig mensen bezochten het O-gen Open Café over Insectenteelt op 15 april 2019.

In de aanloop naar de Provinciale Statenverkiezingen van 20 maart 2019 organiseerden we op 6 en 11 maart plattenlandsdebatten. Lijsttrekkers van de provincie Gelderland en de provincie Utrecht namen deel aan de debatten. De ledenexcursies op 1, 2 en 3 juli 2019 werden bezocht door zo'n 100 leden. Onder de naam 'Op pad met O-gen' werden initiatieven en projecten in Putten, Hoogland, Bunnik, Driebergen, Barneveld en Bennekom bezocht. Zo werden er bezoeken gebracht aan een initiatief om de streek op de kaart te zetten, een vrijgekomen agrarisch perceel met een nieuwe bestemming en het bedrijf waar het project met wormencompost wordt uitgevoerd.

Niet alleen in het werkgebied werd kennis en ervaring gedeeld. In 2019 was er ook een uitwisseling over de grens. Gerard van Santen bracht begin april een bezoek aan Polen waar hij op de universiteit van Poznan studenten vertelde over de Nederlandse aanpak van plattelandsontwikkeling.
Ook wij kregen bezoek. Op vrijdag 11 oktober namen wij een Deense delegatie afgevaardigden van belangenorganisaties mee op excursie door het Binnenveld om het resultaat van gebiedsprocessen te bekijken.

Een van de hoogtepunten van de bijeenkomsten was het bezoek van de commissaris van de Koning, Hans Oosters van de provincie Utrecht op vrijdag 18 oktober. Tijdens een lopend ontbijt kregen de commissaris, gedeputeerde Hanke Bruins Slot en twee ambtenaren van de provincie, pitches over het werk van O-gen. Er waren pitches over de energietransitie, vrijkomende agrarische bebouwing (VAB), de coaching van agrariërs en het O-gen loket, het project de Bloemenlinie, eiwittransitie en LEADER.

Op 18 oktober 2019 bracht de Commissaris van de Koning van provincie Utrecht samen met gedeputeerde Hanke Bruins Slot een bezoek aan O-gen.

2.2 Ledencommunicatie

De communicatiemiddelen van O-gen moeten bijdragen aan openheid over innovaties en projecten en grotere betrokkenheid van medewerkers en leden. O-gen zet haar communicatiemiddelen in om te verbinden en om geïnteresseerden in de gebiedscoöperatie op de hoogte te houden van actualiteiten en ontwikkelingen. O-gen informeert via de website, de Nieuwsflits en het O-gen Magazine dat in maart 2019 verscheen. In 2019 werd de O-gen website www.o-gen.nl onder de loep genomen en werden pagina's verbeterd met als doel bezoekers duidelijker te maken wie O-gen vormen en wat O-gen doet. De homepage en de webpagina's Financiering, Over O-gen, Contact en Projecten werden vernieuwd.

2.3 Zeggenschap en besluitvorming

O-gen wil een open ledenorganisatie zijn. Dit vraagt om een heldere en transparante organisatiestructuur, waarin het duidelijk is door welk orgaan en op welk moment besluitvorming plaatsvindt. Daarvoor heeft de Gebiedsraad het huishoudelijk reglement vastgesteld. In het huishoudelijk reglement zijn regels en procedures vastgelegd rond eigenaarschap en zeggenschap van leden, de algemene ledenvergadering, de Gebiedsraad en onderliggende commissies. Het huishoudelijk reglement is een aanvulling op de statuten en hierin staan geen zaken die reeds in de statuten zijn vastgelegd.

2.4 Gebiedsraad en Commissie Leden

Gebiedsraad
De ledenraad, ook wel de Gebiedsraad genoemd, stuurt op hoofdlijnen het werk van O-gen en controleert dit. In 2019 kwam de Gebiedsraad vijf keer bijeen. Op de agenda van de Gebiedsraad staat naast de bestuurlijke onderwerpen zoals de koers van de gebiedscoöperatie, actuele ontwikkelingen in het werkgebied en thema's en projecten, ook inspiratie. In 2019 vonden de vergaderingen van de Gebiedsraad plaats op de volgende locaties in het werkgebied:

Vrijdag 18 januari	Grebbelounge, Renswoude
Vrijdag 22 maart	Lagerwey Wind, Barneveld
Vrijdag 14 juni	Utrechts Landschap, De Bilt
Vrijdag 13 september	Jansen Poultry Equipment, Barneveld
Vrijdag 6 december	De Weide Blik, Langbroekerdijk

Op 22 maart kregen we een inkijk in de fabriek van Lagerwey Wind.

Op 14 juni vertelde Paul Roncken over zijn concept 'Ringparken'.

Commissie leden
De Commissie Leden valt onder de verantwoordelijkheid van de Gebiedsraad en geeft advies over zaken omtrent leden. De Commissie Leden kwam in 2019 vier keer bijeen. Tijdens deze vergaderingen die altijd plaatsvinden bij O-gen in Renswoude, was er aandacht voor het betrekken van leden bij activiteiten zoals de ledenexcursies, de O-gen Open Cafés, de O-gen website en de aandacht voor de vijf thema's rond de Provinciale Statenverkiezingen afgelopen jaar.

3 Innovatie en ontwikkeling

Ook in 2019 was er op het gebied van innovatie het nodige werk. Binnen de onderwerpen energie, biodiversiteit, innovatieve teelt, circulaire economie en korte keten vonden verschillende gesprekken en bijeenkomsten plaats. Ook werd een aantal projecten opgestart en was er een toekenning van een lening vanuit het O-gen Fonds.

3.1 Innovatie

De thema's van innovatie en ontwikkeling waren in 2019 zichtbaar in projecten rond zonnepanelen op grote daken, vergroting van biodiversiteit via de bloemenlinie, innovatieve teelt zoals vertical farming, circulaire economie met het project circulair bouwen en projectdeelname aan de Regiodeal rond eiwittransitie.

Energieneutraal De Glind, Rhenen, Putten
O-gen werkt voor een aantal gemeenten aan een gebiedsgerichte aanpak van energietransitie in het landelijk gebied. Het gaat dan om het begeleiden van een gebiedsproces om te komen tot zonnepanelen op grote daken. O-gen organiseerde bijeenkomsten voor betrokkenen uit het landelijk gebied.

Circulair bouwen
Samen met de gemeente Barneveld, Rabobank, Ingenieursbureau BOOT, Aannemingsbedrijf Roseboom, G. van Beek & Zn werkt O-gen aan het project Circulaire toekomst voor vrijkomende agrarische bebouwing (VAB). Doel van het project is om de sloop van VAB economisch aantrekkelijk en duurzaam te maken. Dit gebeurt door sloopmaterialen van stallen lokaal te upgraden en geschikt te maken voor hergebruik bij de bouw van nieuwe circulaire, modulaire stallen of andere gebouwen. Binnen het project wordt gestreefd naar een hergebruik van minimaal 50% van de vrijkomende materialen in een innovatief circulair ontwerp voor een nieuwe agrarische stal. Materialen en grondstoffen worden 'gerefurbished' bij lokale ondernemingen of kunnen worden afgezet via een online project-marktplaats. In het circulaire ontwerp zijn een minimale footprint en bevordering van de biodiversiteit belangrijk. In het project wordt ook onderzocht of leegstaande stallen kunnen worden benut om tijdelijk grondstoffen in op te slaan en daarmee als HUB te laten fungeren.

Innovatieve teelt
In 2019 was er aandacht voor innovatieve teelt tijdens de ledenexcursie op 3 juli. Leden werden geïnspireerd door Jaco Kuiper en zijn verhaal over plannen voor vertical farming.

Op het erf bij Jaco Kuiper in Barneveld.

Korte keten Hack
De Korte Keten Hack in maart op bracht ICT en landbouw bij elkaar. Creatieve mensen zetten hun vakkennis in voor IT vraagstukken in de landbouw om maatschappelijke opgaven te vertalen in innovatiekansen voor de boer. De Korte Keten Hack is een initiatief van Gebiedscoöperatie O-gen, de gemeente Barneveld, de gemeente Ede, biologische groothandel Do It, Rabobank en Zorgboerderij 't Paradijs. Deze partijen werken samen aan gezond en veelzijdig voedsel in een sterk, mooi en leefbaar landelijk gebied van de regio Foodvalley.

3.2 Ontwikkeling

Vrijkomende agrarische bebouwing en ondernemersbegeleiding
Op 13 september 2019 keurden het bestuur van de Regio's Foodvalley en Amersfoort het Strategiedocument 2019-2021 'Samen slimmer, sneller en efficiënter aan de slag met VAB' voor de aanpak van vrijkomende agrarische bebouwing in de regio's Foodvalley en Amersfoort goed. Het strategiedocument is via de colleges ter kennisname aangeboden aan de gemeenteraden. De twee regio's werken aan een gezamenlijk programma om de gevolgen van bedrijfsbeëindiging en leegstaande bedrijfsbebouwing in het buitengebied te beperken door ondernemers hiermee te helpen en te adviseren. Met dit gezamenlijke programma dragen deze regio's bij aan het behouden en verbeteren van een leefbaar en vitaal landelijk gebied. O-gen levert het programma-management voor het VAB-programma en ondersteunt de uitvoering van dit programma op diverse onderdelen.

Landbouwnetwerk Salentein
Op 17 december 2019 is Landbouwnetwerk Salentein officieel van start gegaan. Agrarische ondernemers, industrie, overheden, financiers en kennisinstellingen werken samen aan een toekomstbestendig, vitaal agrarisch ondernemerschap. Het Landbouwnetwerk bestaat uit ketenpartners in en rond de agrarische sector in Regio Foodvalley en omgeving. Binnen Landbouwnetwerk Salentein zoeken willen partners samenwerken aan innovatie in de sector en experimenteren met de focus op 'het boerenerf'. Het netwerk doet dit door kennisdeling en het samen werken aan concrete projecten en activiteiten. O-gen is partner binnen Landbouwnetwerk Salentein en richt zich op de uitveoering.

3.3 Financiering

O-gen Fonds
Het O-gen Fonds ondersteunt partijen met kansrijke ideeën die bijdragen aan de ontwikkeling van het buitengebied. Het fonds kan bedrijven, instellingen en samenwerkende burgers leningen verstrekken voor activiteiten en projecten op het gebied van energietransitie, nieuwe verdienmodellen natuur en recreatie, verduurzaming en circulaire economie, digitalisering in het landelijk gebied en agro & food innovatie. Voorwaarde voor toekenning is een goed plan van de aanvrager en banken en andere financiers die een gedeelte willen meefinancieren.

Tweede O-gen Fonds lening verstrekt
Het Barneveldse Jansen Poultry Equipment ontving op 13 september 2019 een cheque van het O-gen Fonds cheque om verder te kunnen werken aan het ontwikkelen van een kweekmachine voor insecten. De insecten (larven en wormen) zullen onder meer worden gebruikt als voer voor pluimvee. Met de innovatieve machine die Jansen Poultry Equipment ontwikkelt, kunnen pluimveehouders in de toekomst op het eigen bedrijf voer voor hun dieren kweken. Larven en wormen zijn erg eiwitrijk en daarmee een zeer goed alternatief voor soja.

De overhandiging van de O-gen Fonds cheque vond plaats bij Jansen Poultry Equipment in Barneveld. V.l.n.r. Didi Dorrestijn (gemeente Barneveld), Eltjo Bethlehem (Aeres), Erik den Besten (Jansen Poultry Equipment) en Gerard van Santen (O-gen).

4 Projecten

De uitvoering van projecten blijft een belangrijke pijler onder Gebiedscoöperatie O-gen. Met de uitvoering van projecten werken we aan de ontwikkeling van het gebied, leggen we verbindingen met en tussen leden en zorgen we ervoor dat de kwaliteit van het gebied wordt versterkt. In 2019 was O-gen betrokken bij zestig projecten op het gebied van landbouw, natuur, recreatie, sociale innovatie, leefbaarheid en energie. Hieronder staan projecten waaruit de veelzijdigheid en kracht van samenwerking blijkt.

Aanleg wandelnetwerk Oost	Lunterse Beek Bodem & Water
Agroloket netwerk Salentein	Natuur Utrecht-Oost
Breedband	Natuurinclusieve landbouw (Bloemenlinie)
Beleidsadvies landelijk gebied Leusden	
Convenant de Boom	Natuurinrichting Voorveldsepolder
Coördinatie PAS-maatregelen	New Grid on the Block
Cultuurhistorische Waardenkaarten	Platform Grebbelinie
Eiwittransitie Regio Foodvalley	POP3 subsidie
Energieneutrale Melkveehouderij (ENM)	Regionaal voedsel
Excursie Binnenveld Deense belangenbehartigers	Ruilproject Staatsbosbeheer Gelderland
Exploitatie Grebbelinie Bezoekerscentrum	Stichting Grebbelinie Bezoekerscentrum
Gebruikersloket Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug (NPUH)	Streekfonds Nationaal Landschap Arkemheen Eemland (NLAE)
Groene Valleilint	Stuurgroep Landbouw
Grondverwerving provincie Utrecht	Tabaksteeg Zuid Leusden
Herijking functieverandering Ermelo	Toekomstgerichte landbouw Regio Foodvalley
Herindeling Fort aan de Buursteeg Zuid	Toeristisch Overstap Punt
Initiatieven Zonnepanelen Nunspeet	Natuurontwikkeling uiterwaarden Nederrijn
Innovatie Netwerk Salentein	VAB-programma (bestaande uit 5 projecten)
Inventarisatie fruitteelt	Vallei Boert Bewust
Kavelruil Binnenveld	Verbetering Grebbelinie-Liniedijken
Kromme Rijn Boert en Teelt Bewust	Vrijwillige Kavelruil Kromme Rijn
Kwartiermaker Salentein	Wormencompost
Landbouw en Milieu in Utrecht (LaMi)	Zonnepanelen grote daken De Glind
LEADER	Zonnepanelen grote daken Putten
Leefbaarheid kleine kernen	Zonnepanelen grote daken Rhenen
Lokale initiatieven Leefbaarheid Utrecht	

4.1 Uitgelichte projecten

Gebruikersloket Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug
Het Gebruikersloket van het Nationaal Park Utrechtse Heuvelrug coördineert de aanvragen voor activiteiten en evenementen in het park. Particulieren, bedrijven of organisaties kunnen bij het Gebruikersloket terecht met vragen over het park en de mogelijkheden om er een evenement of activiteit te organiseren. O-gen bemenst het Gebruikersloket en zorgt voor goede afspraken rond evenementen en activiteiten in het Nationaal Park. Denk hierbij aan toestemming van de landgoedeigenaar of eigenaren, controle van gewenste routes, houden van toezicht en het regelen van extra beheer.

Snel internet in Renswoude
Onverwacht snel kregen de bewoners van de Barneveldsestraat en Wittenoordseweg in Renswoude toch een glasvezelaansluiting. Er leek vertraging op te treden omdat er gewacht moest worden op besluitvorming over de verbreding van het fietspad. Het particulier initiatief voor de aanleg glasvezel slaagde dankzij de collectiviteit.

Bewoners gaven aan dat de kabel over hun eigen grond mocht gaan. Op 26 april 2019 werd dit gevierd op zorgboerderij Groot Wagensveld in Renswoude.

De viering van het geslaagde particuliere initiatief voor de aanleg van glasvezel in Renswoude.

Expositie Bruisend Platteland
O-gen projectleider Jaap Floor gaf 28 mei in de Sint Jozefkerk in Achterveld een presentatie over verbrede landbouw. Naast de presentatie richtte O-gen een paneel in. De expositie is een jaarlijks terugkerend evenement in Achterveld dat zo'n 1.500 bezoekers trekt.

Cultuurhistorische Waardenkaarten
De cultuurhistorie van de regio is een wezenlijk onderdeel van de schoonheid en identiteit van onze regio. Voor gemeenten is het daarom ook van belang dat ze de cultuurhistorie mee laten wegen in de plannen op het gebied van ruimtelijke ordening. Veel informatie is er al wel over de cultuurhistorie, maar die is vaak versnipperd. Om deze systematisch en overzichtelijk bij elkaar te brengen en toegankelijk te maken voor verschillende partijen ontwikkelen de gemeenten Renswoude, Rhenen, Utrechtse Heuvelrug en Woudenberg een cultuurhistorische waardenkaart. De vier gemeenten werkten samen aan een traject waarin deze cultuurhistorische waardenkaarten zijn gemaakt. Ze sluiten daarbij naadloos aan op de provinciale systematiek van inventariseren en waarderen. O-gen organiseerde het traject en de samenwerking. Ook zorgde O-gen voor een goede inbreng en betrokkenheid van lokale deskundigen en organisaties.

Grebbelinie Bezoekerscentrum
Het bezoekerscentrum zoekt verbinding met inwoners van het werkgebied en daar buiten. Steeds meer mensen worden bereikt met steeds meer activiteiten. In 2019 bezochten zo'n 8.000 mensen het bezoekerscentrum. Het bezoekerscentrum heeft 300 paspoorthouders. Wie het centrum vaker wil bezoeken, kan het Grebbelinie paspoort kopen om Vriend van het Grebbelinie Bezoekerscentrum te worden. In 2019 deden 2.200 mensen mee aan rondleidingen. Ieder jaar organiseert O-gen in samenwerking met het gebied de platformbijeenkomst Grebbelinie. De bijeenkomst van 2019 vond op 29 november plaats bij Educatief Centrum Grebbelinie in Woudenberg.

5 Bestuur en Organisatie

5.1 Organisatie

Als directeur-bestuurder is Gerard van Santen verantwoordelijkheid voor het realiseren van de doelstellingen van O-gen. Voor de uitvoering van de doelstellingen is een werkorganisatie beschikbaar die is vormgegeven aan de hand van de vier kerntaken verbinden, ontwikkelen, uitvoeren en behouden.
De werkorganisatie bestaat uit 9,18 fte vaste medewerkers, 1,34 fte tijdelijke medewerkers en tijdelijke inhuur (peildatum 31 december 2019). Op deze wijze is er een vaste kern en een flexibele schil waardoor er snel kan worden ingespeeld op nieuwe kennisvelden en het beschikbare budget van de werkorganisatie.

De leden van Gebiedscoöperatie O-gen zijn vertegenwoordigd in de Gebiedsraad. De leden zijn ingedeeld in kieskringen: elke kieskring heeft zijn of haar vertegenwoordiger in de Gebiedsraad. De Gebiedsraad houdt toezicht op de coöperatie en haar beleid. Binnen de Gebiedsraad bestaan drie commissies met elk een eigen, specifieke aandachtsgebied: de Auditcommissie, de Remuneratiecommissie en de Commissie Leden. De leden van de Gebiedsraad en de onafhankelijk voorzitter Jan Wolleswinkel zijn begin 2018 benoemd voor een periode van vier jaar. De Algemene Ledenvergadering vond plaats op 18 januari 2019. Er werd gecommuniceerd over de statutenwijziging rond de doelen en het werkgebied van de coöperatie.

5.2 Financiën

De financiële verantwoording van 2019 is besproken met de externe accountant en de auditcommissie. De accountant heeft een goedkeurende controleverklaring afgegeven. Het advies van de auditcommissie aan de Gebiedsraad is om de jaarrekening vast te stellen.

De balanspositie ultimo 2019 bedraagt € 2,3 miljoen (in 2018 € 2,3 miljoen). De balanspositie is stabiel gebleven. De resultatenrekening 2019 laat zien dat de opbrengsten € 2,0 miljoen (in 2018 € 2,6 miljoen) bedraagt. De lasten zijn € 2,0 miljoen, waardoor er een resultaat na belasting ontstaat van circa -/- € 4.000. Dit resultaat past binnen de door de Gebiedsraad vastgestelde begroting.

5.3 Vermogen

Het eigen vermogen bedroeg op 31 december 2019 € 1,2 miljoen. Er is sprake van nog te verdelen verlies van het boekjaar 2019 als gevolg van resultaat van -/- € 4.000 (na belasting). In overleg met de accountant en de auditcommissie is vanaf het boekjaar 2015 in de jaarrekening een weerstandsvermogen opgenomen van € 500.000, betreffende een overige reserve gebaseerd is 50% van de structurele kosten. Dit weerstandsvermogen voorziet O-gen in de mogelijkheid om een half jaar op eigen kracht te kunnen functioneren.

5.4 Risico's

In 2019 is er een verandering gekomen in de samenwerkingsrelatie tussen Gebiedscoöperatie O-gen en de provincie Utrecht. Dit betekent dat de structurele bijdragen van de provincie Utrecht aan Gebiedscoöperatie O-gen zijn stopgezet in 2019. Vanaf 1 oktober 2019 is Gebiedscoöperatie O-gen voor haar bedrijfsvoering afhankelijk geworden van de contributie van haar leden (circa € 280.000,- per jaar), aangevuld met incidentele bijdragen van leden en provincies. Dit betekent een forse verandering voor de financiering van het bedrijfsmodel. Gebiedscoöperatie O-gen zal van twee soorten financiering, namelijk structureel (contributie) en incidenteel (kortlopende projecten en subsidies), naar drie soorten financiering worden gegaan. De nieuwe, derde financieringsvorm bestaat uit bijdragen voor meerjarige opdrachten en subsidies en bieden de mogelijkheid tot continuïteit voor Gebiedscoöperatie O-gen.

Inmiddels is duidelijk geworden dat dit nieuwe bedrijfsmodel niet haalbaar is. Dit heeft ertoe geleid dat op 13 april 2020 de Gebiedsraad heeft besloten dat Gebiedscoöperatie O-gen dit najaar stopt met haar activiteiten. De werkorganisatie wordt afgebouwd. De leden van de coöperatie gaan zich beraden over een nieuwe, toekomstige manier van samenwerken. In de ruim zes jaar dat Gebiedscoöperatie O-gen actief is geweest, zijn zo'n 350 projecten gerealiseerd die hebben bijgedragen aan de ontwikkeling van het landelijk gebied. Ruim twee jaar geleden kwam de lange, intensieve samenwerking met de provincie Utrecht onder druk te staan naar aanleiding van een binnen de provincie ontstaan juridisch vraagstuk over de rechtmatigheid van de samenwerking tussen beide organisaties geconstateerd, wilde de provincie Utrecht de samenwerking met Gebiedscoöperatie O-gen

fundamenteel anders vormgeven. Organisatieadviesbureau Berenschot werd ingeschakeld om een nieuw, duurzaam samenwerkingsmodel te ontwikkelen. In de afgelopen periode is geprobeerd om samen met de provincie Utrecht het model van Berenschot voldoende robuust en toekomstbestendig inhoud te geven. De uitkomst van de gesprekken met de provincie Utrecht is te gering om te kunnen zorgen voor continuïteit voor Gebiedscoöperatie O-gen. Zeker in combinatie met het feit dat de provincie Gelderland zich op afstand houdt en de gemeenten wel bereid zijn te investeren in de ontwikkeling van het landelijk gebied, maar daar op de korte termijn de financiële middelen niet voor hebben. De unieke waarde van O-gen is gelegen in de krachtenbundeling van haar 280 leden, haar grote netwerk en specialistische gebiedskennis. Dit kan allen bestaan bij voldoende inhoud en omvang in de uitvoeringsactiviteiten en daar is op dit moment onvoldoende politiek en financieel draagvlak voor. De leden van Gebiedscoöperatie O-gen gaan zich, onder aanvoering van de Gebiedsraad, bezinnen over een nieuwe manier van onderling samenwerking. De werkorganisatie zal haar lopende projecten en activiteiten nog uitvoeren en deze voor het najaar van 2020 afronden of overdragen.